


FICHA DESCRIPCIÓN DEL PROCESO PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

	<Planificación Estratégica>	CÓDIGO:	DPE-PE
		VERSIÓN:	1

Objetivo: Garantizar el cumplimiento de la misión y visión de la Universidad de Los Andes mediante establecimiento de políticas, directrices institucionales y organizacionales (planes, programas, proyectos, acuerdos, reglamentos, resoluciones y demás lineamientos) conforme a la normativa vigente y demás disposiciones legales que apliquen a la Universidad	Actores involucrados: Consejo Universitario (CU) (máxima instancia de aprobación), Rector, Vicerrector(a) Académico, Vicerrector(a) Administrativo, Secretario(a), Consejo de Planificación, Consejo Jurídico Asesor, Consejo de Estudios de Postgrado, Consejo de Desarrollo Científico, Humanístico, Tecnológico y de las Artes (CDCHTA), Consejo de Cultura y Extensión, Consejo de Fomento, Consejo de Tecnologías de la Información y Comunicación Académica (CTICA) y Comisiones Permanentes.
--	---

Actores		
Controla	Ejecuta	Apoya
Consejo Universitario (máxima instancia de aprobación), Consejo de Planificación Institucional, Consejo Jurídico Asesor, Consejo de Desarrollo Curricular, Consejo de Estudios de Postgrado, Consejo de Desarrollo Científico, Humanístico, Tecnológico y de las Artes (CDCHTA), Consejo de Cultura y Extensión, Consejo de Fomento, Consejo de Tecnologías de la Información y Comunicación Académica (CTICA) y Comisiones Permanentes	Personal académico de Facultades, Núcleos, Extensiones, Personal administrativo y profesional de Rectorado, Vicerrectorado Administrativo, Vicerrectorado Académico, Consejo Jurídico Asesor, Consejo de Desarrollo Curricular, Consejo de Estudios de Postgrado, Consejo de Desarrollo Científico, Humanístico, Tecnológico y de las Artes (CDCHTA), Consejo de Cultura y Extensión, Consejo de Fomento, Consejo de Tecnologías de la Información y Comunicación Académica (CTICA), Dirección General de Planificación y Desarrollo de la Universidad de Los Andes (PLANDES)	Personal de apoyo de PLANDES

Quién emite	Insumo
Consejo Universitario; Unidades Académicas; Unidades Administrativas	Solicitud de Lineamientos, Reglamentos, Acuerdos, Resoluciones
Instituciones Gubernamentales Nacionales	Lineamientos de OPSU
	Lineamientos ONAPRE
	Lineamientos de la Contraloría General de la República
	Lineamientos UNESCO y Convenios Internacionales
	Planes Nacionales, Regionales y Locales
	Las competencias y el Proyecto Tuning

Acciones o Actividades	Producto	Quién Recibe
Formulación de Reglamentos, Directrices y Lineamientos Institucionales	Lineamientos Institucionales; Reglamentos Institucionales (Reglamentos de uso y desarrollos de Recursos Educativos Abiertos (REA) y Herramientas Educativas; Reglamento de uso de los servicios TIC de la ULA) ; Acuerdos Institucionales; Resoluciones Institucionales; Modelo Educativo; Políticas Institucionales (Docencia, Investigación, Extensión, Evaluación Institucional, Seguridad Informática, Uso de los Repositorios Institucionales, Estudios a Distancia, Planta física, Comunicacionales, Editoriales)	Todos Los Procesos

Contraloría General de la República	Normas Generales de Control Interno
Planificación Estratégica	Ordenamiento Jurídico Vigente
	Filosofía de Gestión
	Lineamientos Institucionales
	Políticas Institucionales (Docencia, Investigación, Extensión, Evaluación Institucional, Seguridad Informática, Uso de los Repositorios Institucionales, Estudios a Distancia, Planta física, Comunicacionales, Editoriales)
Gestión Organizacional, Tecnologías de Información, Conocimiento y Comunicación	Estructura Organizativa
Planificación Estratégica	Fichas Descriptivas de los Procesos
Equipo Rectoral; Comunidad Universitaria	Lineamientos OPSU; Lineamientos de la UNESCO; Planes Nacionales; Las competencias y el Proyecto Tuning
Vicerrectorado Académico	Solicitud de elaboración y asesoría en la formulación y diseño del Plan de Desarrollo Académico
Planificación Estratégica	Modelo Educativo; Políticas Institucionales (Docencia, Investigación, Extensión, Evaluación Institucional, Seguridad Informática, Uso de los Repositorios Institucionales, Estudios a Distancia, Planta física, Comunicacionales, Editoriales)
Evaluación Institucional	Resultados de Evaluaciones de programas académicos
	Nuevas Propuestas curriculares
Consejo de Planificación	Lineamientos para la Formulación del PEDA
	Metodología para la formulación del Plan de Desarrollo Académico (PEDA)

Desarrollo del Sistema de Gestión de la Universidad	Mapa de Procesos de la Universidad de Los Andes	Comunidad Universitaria; Sociedad
	Fichas Descriptivas de los Procesos identificados en el Mapa de Procesos	
	Sistema de Indicadores por Procesos	
	Plan de Gestión de Riesgo Institucional por Procesos	
Actualización de la Filosofía de Gestión	Filosofía de Gestión de la ULA (Misión, Visión, Valores); Resolución de aprobación	Consejo Universitario; Comunidad universitaria; Todos los procesos
Formulación del Plan de Desarrollo Académico (PEDA)	Plan de Desarrollo Académico; Resolución de Aprobación	CU; Todos los Procesos; Unidades Académicas; Comunidad Universitaria; Sociedad

Rector; Vicerrector Académico; Vicerrector Administrativo; Secretario(a)	Programas de Gobierno de los candidatos a Autoridades Universitarias
OPSU	Lineamientos de OPSU
Otros entes	Lineamientos UNESCO y Convenios Internacionales
	Planes Nacionales
	Las competencias y el Proyecto Tuning
Autoridades Universitarias	Solicitud de elaboración y asesoría del PEI
Consejo de Planificación	Informe de Evaluación del Plan Estratégico Institucional anterior
	Lineamientos para la formulación del PEI
	Metodología para la formulación del PEI
	Diagnóstico situacional de la Institución
Unidades Académicas y Administrativas	Propuestas de Programas, Proyectos y Acciones de Unidades Académicas y Administrativas
OPSU	Lineamientos OPSU
Planificación Estratégica	Plan Estratégico Institucional
	Plan de Desarrollo Académico
FOMENTO	Inventario Actualizado de los bienes inmuebles sujetos a uso rental y su condición legal
PLANDES	Inventario Actualizado de planta física
Responsables de los subprocesos de Planificación Estratégica	Informe de Avances
	Indicadores Formulados

Formulación del Plan Estratégico Institucional (PEI)	Plan Estratégico Institucional de la Universidad de Los Andes (PEI); Resolución de Aprobación PEI	CU; Consejo de Planificación; OPSU; Todos los procesos; Comunidad Universitaria; Sociedad	
	Formulación del Plan de Desarrollo Planta Física	Plan de Desarrollo de Recursos Físicos aprobado	Consejo Universitario; Ministerio del Poder Popular para la Educación Superior; Oficina de Planificación del Sector Universitario (OPSU); Todos los procesos
		Resolución de Aprobación del CU	
Evaluación y Control de la Formulación de los Planes	Informe final de desempeño del proceso de Planificación Estratégica	CU; Evaluación Institucional	
	Indicadores e Informes Analizados y evaluados		

REGLAS representa las normativa (leyes, reglamentos, resoluciones, normas, entre otros) implícitas en el proceso

Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, Ley Orgánica de Planificación Pública y Popular, Ley Orgánica de la Administración Pública, Ley Orgánica de Educación, Ley de Universidades, Ley Orgánica de la Contraloría General de la República y del Sistema Nacional de Control Fiscal, Ley de la Administración Financiera del Sector Público, Reglamento del Sistema de Planificación de la ULA y demás Normas, Disposiciones, Reglamentos internos aprobados por el Consejo Universitario

INDICADORES DEL PROCESO

VER CATÁLOGO DE INDICADORES

RIESGOS ASOCIADOS

VER MATRIZ DE RIESGOS O GESTIÓN DE RIESGOS

ELABORADO POR:		REVISADO POR		APROBADO POR:	
NOMBRE:	María E. Febres, Mery Calderon, Yaneidy Mendez	NOMBRE:	Amelia F. Pabón García, María E. Febres, Yaneidy Mendez	NOMBRE:	María E. de Huizzi
CARGO:	Jefe de Proyectos Arquitectónicos y de Ingeniería, Jefe de Planes Operativos y Estratégicos, Planificador	CARGO:	Administrador General de Tecnologías de Información y Comunicación, Jefe de Proyectos Arquitectónicos y de Ingenierías, Planificador	CARGO:	Directora de Planificación y Desarrollo de la Universidad de Los Andes (PLANDES)
FECHA:	ene-15	FECHA:	abr-16	FECHA:	Junio de 2016